

S/I Erhvervshus Fyn bestyrelse (Bestyrelsesmøde S/I Erhvervshus Fyn 31. oktober 2025)

31-10-2025 09:00 - 11:00

Teknologisk Institut, Forskerparken 10F, 5230 Odense M.

Information: Ved ankomst skal I registrere navn samt navnet på den ansvarshavende for besøget. Her skal I angive Kurt Nielsen, Teknologichef.

Mødedeltagere : Deltagere:

Birgitte Clausen, Erling Jensen, Hans Stavnsager, Jens Ringsmose, Kenneth Muhs, Ninna Stæhr-Petersen, Søren Jan Nielsen, Rune Gottlieb Skovgaard

Afbud: Bodil Clara Johansen, Peter Rahbæk Juel, Søren Windell, Kim Johansen

Gæster:

**Kurt Nielsen, Teknologichef på Teknologisk Institut
Tommy Raahauge, COO RAACO A/S
Lars Bergholdt, Forretningschef Sparring**

Øvrige deltagere:

**Niels Erik Haug-Larsen, direktør
Christian Lundegaard Madsen, Økonomidirektør
Kasper Aagaard, Udviklingsdirektør
Louise Hansen, Direktør for tværkommunalt samarbejde
Ann Catrine Knudsen, Direktionsassistent**

Indhold

Referat	1
---------------	---

Referat

Punkt 1.1: Godkendelse af referat fra seneste møde d. 24. juni 2025

Formanden bød velkommen til dagens møde og gennemgik dagsordenen. Dernæst blev referatet fra bestyrelsesmødet d. 24. juni 2025 godkendt af bestyrelsen. Protokollen sendes til digital underskrift i umiddelbar forlængelse af dagens møde.

Punkt 1.2: Meddelelser fra formanden

Der var ingen bemærkninger til punktet.

Punkt 1.3: Meddelelser fra bestyrelsesmedlemmer

Der var ingen bemærkninger til punktet.

Punkt 2.1: Rundvisning på Teknologisk Institut v. Teknologichef Kurt Nielsen

Teknologichef Kurt Nielsen bød bestyrelsen velkommen til Teknologisk Institut og præsenterede instituttets formål og aktiviteter. Institutet er et uafhængigt forsknings- og teknologiinstitut, der udvikler og omsætter teknologibaseret viden til konkret værdi for erhvervslivet. Målet er at styrke danske virksomheders konkurrenceevne gennem anvendt forskning, teknologisk udvikling og testfaciliteter.

I Odense driver instituttet et højt specialiseret udviklings- og innovationsmiljø inden for robot- og automationsteknologi. Her samles forsknings-, test- og demonstrationsaktiviteter, der gør det muligt for virksomheder at afprøve og implementere ny teknologi i praksis.

I forlængelse af oplægget deltog bestyrelsen i en rundvisning i testmiljøet, hvor aktiviteterne under *European Digital Innovation Hub (EDIH)* blev præsenteret. Rundvisningen illustrerede, hvordan forskningsbaseret teknologi omsættes til industrielle løsninger og bidrager til at styrke danske og fynske virksomheders digitale omstilling.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning og takkede for oplægget.

Punkt 3.1: Introduktion til EDIH v. Udviklingsdirektør Kasper Aagaard

Udviklingsdirektør i Erhvervshus Fyn, Kasper Aagaard gav en introduktion til EDIH-initiativet (European Digital Innovation Hubs) og orienterede om programmets formål og den kommende fase 2. Programmet, der udspringer af EU's *Digital Europe*-indsats, skal styrke europæiske virksomheders konkurrenceevne gennem øget digitalisering og tilbyder op til 50% medfinansiering fra EU-Kommissionen.

Erhvervshus Fyn er leadpartner i det fynske konsortium *EdoCobot* sammen med Teknologisk Institut, Odense Robotics, MADE og SDEO. Konsortiet har fokus på anvendelsen af kollaborative robotter og digitale løsninger i produktions- og logistiksektoren og spiller en central rolle i at bringe robotteknologi ud til danske SMV'er.

Der orienteredes om, at ansvaret for den nationale udmøntning er overgået fra Erhvervsstyrelsen til Digitaliseringsstyrelsen, som har foreslået ændringer i finansieringen, herunder en reduktion af midlerne til de vstdanske EDIH'er. EU-

Kommissionen har dog bekræftet, at den fynske ansøgning er godkendt og kan gennemføres med det oprindelige budget.

Ændringen i finansieringsmodellen medfører en væsentlig forskydning i midlernes fordeling, hvilket får betydning for Erhvervshus Fyns mulighed for at fastholde den hidtidige indsats. For at imødegå konsekvenserne og sikre, at flere fynske robotløsninger fortsat bringes ud til danske virksomheder, ønsker Erhvervshus Fyn at afsætte ca. 1 mio. kr. af geninvesteringsmidlerne over en treårig periode til dette formål.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning og tilsluttede sig, at Erhvervshus Fyn fortsat arbejder for at fastholde *EdoCobot*.

Punkt 3.2: Virksomhedsoplæg v. RAACO A/S v. COO Tommy Raahauge

Tommy Raahauge, COO i Raaco A/S, præsenterede virksomhedens erfaringer med EDIH-programmet.

Raaco er en produktionsvirksomhed beliggende i Nykøbing Falster, som producerer systemer til opbevaring og logistikløsninger i både ny- og genbrugsplast.

Raahauge redegjorde for de udfordringer, virksomheden står overfor, som indebærer en høj grad af manuel montage, stigende international konkurrence, vanskeligheder med rekruttering samt en aldrende medarbejdersammensætning. Dertil kommer øgede krav til kvalitet, effektivitet og bæredygtighed.

I forlængelse af deltagelse i Industripolitisk Årskonference indledte Raaco dialog med Teknologisk Institut og blev introduceret til *EdoCobot*-programmet. Gennem programmet fik virksomheden mulighed for at teste og udvikle løsninger i et kontrolleret miljø, inden der blev foretaget større investeringer. Medfinansieringen gennem EDIH-ordningen var afgørende for, at virksomheden kunne realisere sin investeringsplan og præsentere en bæredygtig businesscase for ejerne.

Raaco har siden udarbejdet et internt automations roadmap med fokus på langsigtet kompetenceopbygning og tæt samarbejde med lokale uddannelsesinstitutioner. Virksomheden har bl.a. etableret et læringsrum, hvor robotter anvendes til at teste ideer og træne medarbejdere i betjening og fejlfinding. Dette har styrket ejerskabet, motivationen og trivslen i en periode med stor teknologisk forandring. Erfaringerne fra programdeltagelsen har vist, at strategisk anvendelse af automation og AI har reduceret driftsomkostningerne markant og samtidigt bidraget til at fastholde produktionen på danske hænder.

Bestyrelsen takkede for et godt og indsigtsgivende oplæg tog orientering til efterretning.

Punkt 4.1: Perioderegnskab pr. 30.09.2025

Bestyrelsen tog det udsendte materiale til orientering og havde ingen bemærkninger hertil.

Punkt 4.2: Status på reinvesteringsmidler, oktober 2025

Direktøren orienterede bestyrelsen om status for anvendelsen af reinvesteringsmidler i perioden 2024–2027. Midlerne anvendes under de to overskrifter "*Mere Erhvervshus for pengene*" og "*Bedre Erhvervshus for pengene*", som samlet har til formål at styrke Erhvervshus Fyns kapacitet, digitale infrastruktur og vejledningsydelser.

Det endelige oplæg til reinvestering i 2026 godkendes sammen med Budget 2026 på det kommende bestyrelsesmøde.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

Punkt 4.3: Status på performance, september 2025

Bestyrelsen tog det udsendte materiale til orientering og havde ingen bemærkninger hertil.

Punkt 4.4: Status på Resultatkontrakten, oktober 2025

Bestyrelsen tog det udsendte materiale til orientering og havde ingen bemærkninger hertil.

Punkt 4.5: Status på projektportefølje, oktober 2025

Bestyrelsen tog det udsendte materiale til orientering og havde ingen bemærkninger hertil.

Punkt 5.1: Oplæg til lokale mål i Resultatkontrakten 2026 v. Lars Bergholdt, Forretningschef Sparring

Lars Bergholdt, Forretningschef for Sparring, i Erhvervshus Fyn præsenterede et udkast til de lokale mål for Resultatkontrakten for 2026 og redegjorde for den interne proces frem mod bestyrelsens endelige godkendelse på decembermødet. De lokale mål indgår i den samlede aftale med KKR Syddanmark, som har godkendt dem for den forventede RK26-plan under forudsætning af bestyrelsens endelige godkendelse.

Under bestyrelsens drøftelser blev det fremhævet, at den kommende statslige udmøntning af midler fra Forskningsreserven, kan skabe nye muligheder, som Erhvervshus Fyn bør positionere sig i forhold til.

Der blev peget på, Erhvervshus Fyn med mål 1 med fordel kan tage udgangspunkt i nationale rammer og kriterier for at udvikle en screeningsproces, der identificerer virksomheder med potentiale som leverandører til forsvaret.

Bestyrelsen bemærkede, at Fyn med stærke teknologiske miljøer kan bidrage med et særligt perspektiv til den nationale forsvarsindsats. Det blev fremhævet, at Erhvervshus Fyn bør forfølge de muligheder, som denne særlige kompetence åbner for og udforske potentialer mellem civil og militær anvendelse, samtidig med at den mere generiske del af indsatsen koordineres tæt med de øvrige Erhvervshuse og nationale retningslinjer.

Observatøren henledte opmærksomheden på at skabe en god gennemsigtighed i beskrivelsen af de lokale mål, således at deres sammenhæng med de øvrige nationale initiativer og Erhvervshusets kerneopgave bliver fremhævet.

Direktionen noterede sig herudover bestyrelsens perspektiver og fremlægger et endeligt oplæg til godkendelse på det kommende bestyrelsesmøde.

Punkt 6.1: Drøftelse af budgetoplæg 2026

Økonomidirektør, Christian Lundegaard Madsen, præsenterede bestyrelsen for et budgetudkast for 2026 i balance.

Godkendelse af det endelige budget godkendes på det kommende bestyrelsesmøde i december.

Som nævnt under punkt 4.2 godkendte bestyrelsen den ekstra investering i EDOCoBot i en treårig periode. Bestyrelsen tog herudover orienteringen til efterretning.

Punkt 7.1: Oplæg til kompetenceplaner 2026 v. direktøren

Bestyrelsen tog den udsendte orientering til efterretning. De endelige kompetenceplaner godkendes på bestyrelsesmødet i december.

Punkt 8.1: Opsamling på og orientering omkring drøftelserne til bestyrelsesseminaret

Direktøren gav en kort opsamling på det fælles bestyrelsesseminar i august.

Det blev fremhævet, at der siden seminaret har været fokus på at samle op på de strategiske drøftelser og på at fastholde momentum i de valgte indsatsområder. I forlængelse heraf blev de igangværende spor kort gennemgået med henblik på at give bestyrelsen et overblik over status og fremdrift.

- **Spor 1 - Styrke virksomhedernes resiliens**

Der arbejdes fortsat med at styrke de fynske SMV'ers robusthed og cybersikkerhed. Opgaverne varetages som led i den løbende sparringsindsats, der har til formål at styrke virksomhedernes evne til at håndtere sikkerhedsrelaterede udfordringer og øge deres modstandskraft.

- **Spor 2 - Fastholdelse af teknologitalenter**

Der blev orienteret om den igangværende dialog med UCL, som er tæt involveret i samarbejde med forsvaret. Erhvervshus Fyns fokus er i stigende grad rettet mod rollen som bindeled og leverandør til forsvarsindustrien, herunder en formidlende funktion i forholdet mellem virksomheder og Forsvarets Materiel- og Indkøbsstyrelse.

Derudover blev der givet en kort orientering vedrørende MedTech-området, hvor den aktuelle sammenkobling mellem OUH og SDU skaber nye rammer for innovation og samarbejde. Der er gennemført en analyse af området, og det eksisterende arbejdsgrundlag videreføres i overensstemmelse med de tidligere fastlagte opgaver.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

Punkt 9.1: Eventuelt

Der var ingen bemærkninger til punktet, og formanden takkede afslutningsvist for et godt møde.