



S/I Erhvervshus Fyn

Munkebjergvænget 1, 1.
5230 Odense M
CVR-nr. 40084509

Årsrapport 2025

Godkendt på selskabets årsmøde 24.04.2026

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5
Ledelsesberetning	8
Resultatopgørelse for 2025	10
Balance pr. 31.12.2025	11
Egenkapitalopgørelse for 2025	13
Noter	14
Anvendt regnskabspraksis	16

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

S/I Erhvervshus Fyn
Munkebjergvænget 1, 1.
5230 Odense M

CVR-nr.: 40084509
Stiftelsesdato: 14.12.2018
Hjemsted: Odense
Regnskabsår: 01.01.2025 - 31.12.2025
Hjemmeside: www.ehfyn.dk

Bestyrelse

Kenneth Lundager Muhs, formand
Ninna Stæhr-Petersen
Anstina Krogh
Heino Salling
Søren Windell
Bodil Clara Teil Johansen
Evita Rosdahl
Jens Ringsmose
Erling Jensen
Lisbeth Chawes

Direktion

Niels Erik Haug-Larsen, CEO

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Tværkajen 5
Postboks 10
5100 Odense

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 for S/I Erhvervshus Fyn.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Odense, den 24.04.2026

Direktion

Niels Erik Haug-Larsen
CEO

Bestyrelse

Kenneth Lundager Muhs
formand

Ninna Stæhr-Petersen

Anstina Krogh

Heino Salling

Søren Windell

Bodil Clara Teil Johansen

Evita Rosdahl

Jens Ringsmose

Erling Jensen

Lisbeth Chawes

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i S/I Erhvervshus Fyn

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for S/I Erhvervshus Fyn for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 24.04.2026

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Per Krause Therkelsen

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne19698

Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Erhvervshus Fyn S/I arbejder fortsat for at understøtte en stærk, konkurrencedygtig og bæredygtig erhvervsudvikling på Fyn. Gennem specialiserede ydelser, strategiske partnerskaber og et tæt samarbejde med kommuner, vidensmiljøer og nationale aktører skaber vi nem adgang til kompetencer, netværk og muligheder for de fynske virksomheder. Opgaven er grundlæggende uændret: At styrke virksomhedernes vækst og omstilling – og at forløse Fyns erhvervspotentialer.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

S/I Erhvervshus Fyns omsætning i 2025 udgør 51.740 t.kr. Resultatopgørelsen for 2025 udviser et overskud på 340 t.kr., og virksomhedens balance pr. 31. december 2025 viser en egenkapital på 5.623 t.kr. Resultatet er tilfredsstillende.

Sparring og Finansiering: Forsvar og AI

Den bæredygtige forretningsudvikling har ikke helt det samme fokus i 2026 som i 2025. De fynske virksomheder efterspørger dog stadig hjælp til ESG-rapportering, og i særlig høj grad hjælp til at håndtere det udvidede producentansvar, som trådte i kraft i 2025.

I løbet af december 2025 og januar 2026 afholdt Erhvervshus Fyn tre infoseminarer om producentansvaret for emballage. Tilstrømningen af virksomheder er meget stor, og Erhvervshus Fyn oplever et fortsat stor behov for vejledning om producentansvaret for emballage.

Der investeres voldsomt i forsvaret i disse år, og vi mærker den stigende interesse blandt fynske virksomheder. Erhvervshuset styrker således tilbuddene til de fynske virksomheder med såvel 1:1 vejledning om salg til forsvaret, enten direkte eller som leverandør i forsyningskæden samt særlige kompetenceløftende forløb og workshops omhandlende standarder og sikkerhedsgodkendelser mm.

Den fynske forsvarsdag afvikles også i 2026 med forventet 250 deltagere som tidligere år. Erhvervshus Fyn deltager på lige fod med landets øvrige erhvervshuse i et forsvarsprogram finansieret af Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse med midler til uddannelse af 2-3 medarbejdere indenfor forsvaret, udvikling af et dialogværktøj og 240 nationale vejledninger.

Interessen for anvendelsen af AI i virksomhederne er ikke mindsket i 2025 og forventes heller ikke at gøre det i 2026. Erhvervshuset har afholdt 18 halvdags workshopforløb i 2025 med 20 deltagende virksomheder per gang og forventer at gøre det igen i 2026.

Med Regeringens iværksætterudspil fra juni 2024 er der afsat store midler til en flerårig iværksætterindsats. En ud af fire af Erhvervshusets vejledninger er til virksomheder, der er yngre end tre år. De udgør derfor en stor andel af vejledningerne i 2025 og forventes at gøre det også i årene der kommer.

Programmer til finansiering af virksomhedernes udvikling omfatter i 2026 Virksomhedsprogrammet version 3.0 med de sædvanlige indsatser indenfor professionalisering, bæredygtighed, digitalisering og eksport. Erhvervshus Fyns EDIH omfatter hjælp til virksomhedernes implementering af en collaborative robot under EdoCobot 2.0. Derudover deltager Erhvervshuset i det nationale forsvarsprogram og i udvalgte programmer indenfor iværksætteri.

AI som både internt og eksternt løft

Kunstig intelligens fortsatte med at være et centralt fokusområde. I 2025 styrkede vi både vores egen modenhed og virksomhedernes kompetencer gennem målrettet sparring, uddannelse og introduktion af AI-værktøjer. Særligt inden for turismeområdet har AI skabt nye muligheder for dataforståelse, markedsføring og effektivisering – og vi oplever en stigende efterspørgsel efter rådgivning og afmystificering af teknologien.

Samlet set viser 2025 og 2026 en tydelig retning:

Vi står midt i en tid med hurtig teknologisk udvikling, nye sikkerhedspolitiske rammer og et stigende behov for grøn omstilling. Erhvervshus Fyns rolle er at skabe sammenhæng, muligheder og retning for de fynske virksomheder – og at sikre, at Fyn står stærkt i omstillingen.

Med en solid platform og stærke partnerskaber går vi ind i 2026 med ambitionen om fortsat at forløse Fyns erhvervspotentialer gennem teknologi, innovation og samarbejde.

Forventet udvikling

Vores forventninger til omsætningen i 2026 ligger i intervallet kr. 65-70 mio. med et resultat på 100-150 t.kr.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Resultatopgørelse for 2025

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Nettoomsætning	1	51.594.873	40.657.970
Andre driftsindtægter	2	7.602.998	7.632.264
Andre eksterne omkostninger		(24.854.076)	(17.283.404)
Bruttoresultat		34.343.795	31.006.830
Personaleomkostninger	3	(34.865.155)	(31.902.261)
Driftsresultat		(521.360)	(895.431)
Andre finansielle indtægter		717.403	1.189.372
Andre finansielle omkostninger		(2.728)	(584)
Årets resultat		193.315	293.357
Forslag til resultatdisponering			
Overført resultat		193.315	293.357
Resultatdisponering		193.315	293.357

Balance pr. 31.12.2025

Aktiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		2.039.297	802.749
Andre tilgodehavender	4	13.124.422	10.192.057
Periodeafgrænsningsposter		588.650	253.973
Tilgodehavender		15.752.369	11.248.779
Likvide beholdninger		34.094.590	40.731.295
Omsætningsaktiver		49.846.959	51.980.074
Aktiver		49.846.959	51.980.074

Passiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Virksomhedskapital		0	0
Overført overskud eller underskud		5.476.611	5.283.296
Egenkapital		5.476.611	5.283.296
Andre hensatte forpligtelser	5	8.174.173	10.046.510
Hensatte forpligtelser		8.174.173	10.046.510
Modtagne forudbetalinger fra kunder	6	19.276.871	27.624.305
Leverandører af varer og tjenesteydelser		5.128.704	1.656.440
Anden gæld	7	11.790.600	7.369.523
Kortfristede gældsforpligtelser		36.196.175	36.650.268
Gældsforpligtelser		36.196.175	36.650.268
Passiver		49.846.959	51.980.074
Andre ikke-indregnede forpligtelser	8		
Transaktioner med nærtstående parter	9		

Egenkapitalopgørelse for 2025

	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	5.283.296	5.283.296
Årets resultat	193.315	193.315
Egenkapital ultimo	5.476.611	5.476.611

Noter

1 Nettoomsætning

	2025 kr.	2024 kr.
Basistilskud	14.768.000	14.265.000
Projektoomsætning	27.418.999	18.226.253
Geninvesteringspulje	4.000.000	1.510.203
Risikohensættelse	1.872.337	2.161.714
Andre indtægter	3.535.537	4.494.800
Aktiviteter i alt	51.594.873	40.657.970

2 Andre driftsindtægter

	2025 kr.	2024 kr.
Økonomi- og projektadministration	7.379.933	6.922.950
Lønrefusion	223.065	709.314
	7.602.998	7.632.264

3 Personaleomkostninger

	2025 kr.	2024 kr.
Gager og lønninger	29.743.683	27.453.519
Pensioner	4.657.503	4.047.440
Andre omkostninger til social sikring	463.969	401.302
	34.865.155	31.902.261

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	46	44
---	-----------	-----------

4 Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender består af tilgodehavender vedrørende projekter på i alt 12.333 t.kr. samt 791 t.kr. i andre tilgodehavender.

5 Andre hensatte forpligtelser

Risikohensættelsen dækker den usikkerhed, der knytter sig til eventuelle tilbagebetalingskrav på modtagne projekttilskud i op til 15 år efter afslutning af projekterne. Der er foretaget individuel vurdering for de enkelte projekter.

6 Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger består af modtagne tilskud til igangværende projekter, som overstiger afholdte omkostninger på i alt 4.860 t.kr. og geninvesteringspulje på 14.417 t.kr.

7 Anden gæld (kortfristet)

	2025 kr.	2024 kr.
Moms og afgifter	581.084	225.522
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	466.479	232.768
Feriepengeforpligtelser	2.222.333	2.113.957
Anden gæld i øvrigt	8.520.704	4.797.276
	11.790.600	7.369.523

Anden gæld omfatter gæld til projektpartner på 7.223 t.kr., gæld til projektvirksomheder på 435 t.kr. og øvrige skyldige omkostninger for 937 t.kr.

8 Andre ikke-indregnede forpligtelser

	2025 kr.	2024 kr.
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	1.710.000	1.680.000

Der er modtaget EU-tilskud til rammeprogrammerne, som er underlagt betinget tilbagebetalingspligt jf. standardbetingelserne for EU-regionaltilskud.

S/I Erhvervshus Fyn er ikke skattepligtigt.

Der er ikke øvrige væsentlige ikke-indregnede forpligtelser til afvikling efter balancedagen:

9 Transaktioner med nærtstående parter

Erhvervshus Fyn P/S betragtes som værende en nærtstående part på den baggrund, at erhvervshusene begge har samme ledelse, har hjemsted i samme ejendom og afholder omkostninger som fordeles erhvervshusene imellem.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter vedrørende basistilskud indgår i nettoomsætningen i det regnskabsår, tilskuddet vedrører.

Igangværende projekter indregnes efter produktionskriteriet. Tilskud indregnes i resultatopgørelsen i takt med indregning af de omkostninger, der danner grundlag for tilskuddet. De enkelte projekters færdiggørelsesgrad er opgjort ved en vurdering af stadiet for det udførte arbejde.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter direkte projekt- og kundeudlæg, som direkte kan henføres til den enkelte sag, samt omkostninger til reklame, administration, eksterne konsulenter, uddannelse, lokaler mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos

tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af rentekomkostninger, nettokurstab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Balancen

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende projekter indregnes under andre tilgodehavender.

Igangværende projekter måles og indregnes til salgsværdi af det udførte arbejde. Modtagne acontofaktureringer vedrørende projekter indregnes i balancen under forudbetalt projektilskud eller for meget modtaget aconto vedrørende projektilskud.

Reservation mod tab fragår værdien og opgøres som det samlede forventede tab på projektet uanset faktisk udført andel.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når fonden, som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen, har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Kenneth Lundager Muhs

Bestyrelsesformand

Serienummer: 451f73cd-c82c-4841-8b8b-1a5635cfc140

IP: 80.208.xxx.xxx

2026-04-24 05:32:53 UTC



Niels Erik Haug-Larsen

Adm. direktør

Serienummer: 6d52bdd1-d5cb-4dea-93a9-8ec64041ab21

IP: 80.208.xxx.xxx

2026-04-24 05:37:20 UTC



Per Krause Therkelsen

**DELOITTE STATS AUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB
CVR: 33963556**

Revisor

Serienummer: 1c7361de-d34e-4942-8b25-779a56473b57

IP: 188.182.xxx.xxx

2026-04-24 05:48:25 UTC



Søren Windell

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 7d13b803-1a91-46c2-8868-61df80a99124

IP: 87.49.xxx.xxx

2026-04-24 08:41:04 UTC



Evita Rosdahl

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: bf78be32-6499-4b66-83f1-600eb371f633

IP: 185.228.xxx.xxx

2026-04-24 09:22:56 UTC



Lisbeth Chawes

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 2d91cdeb-1099-41cf-8332-8710e0e3a5a3

IP: 80.208.xxx.xxx

2026-04-24 11:11:45 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jens Ringsmose

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 147f051b-dc3e-44b5-bf1c-6102c47fc1da

IP: 37.96.xxx.xxx

2026-04-24 11:38:07 UTC



Anstina Krogh

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 716cece9-79cd-4105-811f-f90eb014015f

IP: 131.165.xxx.xxx

2026-04-26 20:09:15 UTC



Bodil Clara Teil Johansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 0736026b-6bdb-4231-b759-8d8ac820d78b

IP: 5.103.xxx.xxx

2026-04-27 06:28:47 UTC



Heino Salling

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 966b20cb-ec24-429e-a08b-1eea47b3d829

IP: 93.184.xxx.xxx

2026-04-27 08:02:19 UTC



Ninna Stæhr-Petersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 7ea40322-ca2d-4514-9dc1-6400ebb0bd75

IP: 62.242.xxx.xxx

2026-04-28 09:12:41 UTC



Erling Jensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 8eae556-a85d-4714-9e52-3a9f1fa296ae

IP: 104.28.xxx.xxx

2026-04-28 10:50:05 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.