

Gode råd

Det forretningsmæssige beredskab i din virksomhed ved **Coronavirus / Covid-19**

Med denne e-bog gives gode råd og anbefalinger til beredskab for de forretningsmæssige konsekvenser ved Coronavirus pandemien til dig som virksomhedsejer, eller leder i en mindre eller mellemstor virksomhed.

Det er således kun de forretningsmæssige konsekvenser og muligheder der behandles, og ikke de sundhedsmæssige aspekter. Her henvises der til Sundhedsstyrelsens site om smitsomme sygdomme / Coronavirus – se her:

<https://www.sst.dk/da/Viden/Smitsomme-sygdomme/Smitsomme-sygdomme-AA/Coronavirus/Spoergsmaal-og-svar>

e-bogen er udgivet af Erhvervshus Fyn.



Erhvervshus
FYN

Interne forhold - hvad gør du som arbejdsgiver i forhold til dine medarbejdere?

Dine medarbejdere er virksomhedens vigtigste ressource, og deres velbefindende er kritisk for driften af din virksomhed. Det vigtigste fokusområde ved en pandemi vil derfor være håndteringen af virksomhedens medarbejdere.

Information

Som i så mange andre sammenhænge er det vigtigt at holde medarbejderne løbende informeret.

- ✓ Informer om ledelsens beslutninger.
- ✓ Informer om de krav og forventninger der stilles til medarbejderne under og efter pandemien.
- ✓ Informer om hvilke informationskanaler der benyttes.

Undgå utilsigtet rygtedannelse med hyppig og præcis information.

Arbejdspladsen

Medarbejderne bør så vidt det er muligt arbejde hjemmefra. Jo flere der er samlet på ét sted, desto større er smitterisikoen. Møder afholdes virtuelt via eksempelvis Skype, MS Teams eller andre online mødeværktøjer.

Det er vigtigt, at du sikrer dig at forudsætninger for hjemmearbejdspladsen er til stede og velfungerende – herunder:

1. Medarbejderne har adgang til en virtuel kommunikations- / mødeplatform.

Det kan være:

- ✓ Skype
- ✓ Microsoft Teams
- ✓ Google Hangouts
- ✓ Andre

2. Medarbejderne har adgang til fildeling / virksomhedsdrev via cloud.

Det kan være:

- ✓ Google Drive
- ✓ Microsoft Sharepoint
- ✓ Dropbox
- ✓ Andre

3. Medarbejderne har mulighed for at sende / modtage dokumenter og tunge filer.

Det kan være:

- ✓ Wetransfer
- ✓ Dropbox
- ✓ Fileshare

I det omfang medarbejderne ikke kan arbejde hjemmefra, men møder ind på arbejdspladsen så vær opmærksom på følgende praktiske anbefalinger:

- ✓ Begræns antallet af mødedeltagere ved fysiske møder, begræns mødets varighed og hold afstand
- ✓ Vask hænder og brug håndsprit hyppigt
- ✓ Begræns besøg fra gæster – leverandører og kunder – og hold møder virtuelt i stedet for
- ✓ Ved produktion, inddel eventuelt produktionen i skiftehold med "kritiske" medarbejdere på egne hold

Ved at inddele produktionen i skiftehold, uden indbyrdes fysisk kontakt, med eksempelvis værkførere, produktionsledere og tilsvarende på egne hold sikrer, du bedst muligt at produktionen stadig kan opretholdes i tilfælde af sygdom hos enkeltpersoner.

Eksterne forhold – hvad gør du som virksomhed i forhold til din omverden?

Udover dine medarbejdere har din virksomhed mange forpligtelser, relationer og interesser. Du er naturligvis altid særlig opmærksom på de nære relationer i din værdikæde, såsom kunder og leverandører, men der er også andre interesser såsom dine professionelle rådgivere, revisor og advokat og din ejerkreds, bestyrelse som skal informeres.

Derudover har den øvrige omverden oftest også en interesse i din virksomhed, og kommunikation med den lokale presse er for mange virksomheder vigtigt og naturligt – særligt i en situation som denne.

Udover at du selv løbende holder dig opdateret om situationen, informerer dine medarbejdere og i øvrigt følger myndighedernes anbefalinger, bør du overveje følgende forhold:

Leverandører og kunder

- ✓ Gennemgå aftalegrundlaget for både leverandører og kunder – hvad nu hvis?
- ✓ Ved svigtende leveringer – har du overblik over (eller aftaler med) andre mulige leverandører?
- ✓ Udfordringer med leverance til kunder – kan du opbygge lager eller har du mulighed for senere levering?
- ✓ Proaktiv kommunikation – hold en aktiv og proaktiv dialog med leverandører og kunder
- ✓ Force majeure – har du i dit kontraktgrundlag denne mulighed?

Kommunikation

- ✓ Sørg for løbende at kommunikere med bestyrelse / ejerkreds virtuelt – om din handlingsplan
- ✓ Professionelle rådgivere og tilsvarende – hold virtuelle møder, informér og søg deres råd
- ✓ Pressen – udarbejd pressemeddelelser i fornødent omfang

Økonomi og krisehjælp

Omstændighederne kan gøre at din omsætning taber momentum og at din likviditet derved bliver presset. Styring på økonomien og de økonomiske nøgletal er afgørende for, at du er på forkant med din virksomheds finansielle sundhed.

Hvordan kan din virksomhed sikre sig den nødvendige likviditet?

Ved svigtende indtægter og nogenlunde samme udgifter vil der for en del virksomheder opstå likviditetsmæssige problemer. Det er relevant først og fremmest at skaffe sig overblik over situationen evt. med hjælp fra din revisor og ved en dialog med banken. Der kan være behov for at banken udvider din kreditramme.

Det kan også være relevant for dig at gøre brug af nedenstående statslige ordninger:

Kompensation for arrangementer med videre:

https://virksomhedsguiden.dk/erhvervsfremme/content/temaer/coronavirus_og_din_virksomhed/artikler/kompensationsordning/7ffd1f8d-fcbd-4b95-a6f1-a3e2b4b0fa92/

Midlertidig udskydelse af betalingsfrister for moms, AM-bidrag og A-skat:

https://virksomhedsguiden.dk/erhvervsfremme/content/temaer/coronavirus_og_din_virksomhed/artikler/midlertidig-udskydelse-af-betalingsfrister-for-moms-am-bidrag-og-a-skat/de77aa5f-1ace-4509-b1a4-022b8a7d5638/

Hvis din virksomhed er likviditetsmæssigt udfordret, måske insolvent, og du har behov for krisehjælp til virksomhedens fremadrettede drift, er der i Erhvervshusene en særlig ordning, der kaldes "Early Warning", som du kan benytte. Se mere her: <https://earlywarning.dk/>

Erhvervshus Fyn

I Erhvervshus Fyn står vi som altid til rådighed med specialiseret sparring om din virksomhed. Som følge af virusudbruddet har vi i øjeblikket begrænset besøgsaktivitet hos vores kunder og hos os, men vi afvikler møder via telefon samt virtuelt via nettet.

For yderligere information kontakt venligst forretningschef Lars Bergholdt på 25505319 eller lb@ehfyn.dk.

Nyttige links

I det følgende har vi samlet en række nyttige links:

Coronavirus og din virksomhed:

https://virksomhedsguiden.dk/erhvervsfremme/content/temaer/coronavirus_og_din_virksomhed/

Har du spørgsmål om Coronavirus:

<https://smvdanmark.dk/seneste-nyt/nyheder/guides-tips-og-tricks/har-du-sp%C3%B8rgsm%C3%A5l-om-coronavirus>

Rejser til udlandet:

<https://um.dk/da/rejse-og-ophold/rejse-til-udlandet/coronavirus/>

10 spørgsmål alle virksomheder vil have svar på lige nu:

https://www.jernindustri.dk/article/view/706796/her_er_de_10_coronaspor_gsmal_alle_virksomheder_vil_have_svar_pa_lige_nu?ref=newsletter&utm_medium=email&utm_source=newsletter&utm_campaign=daily